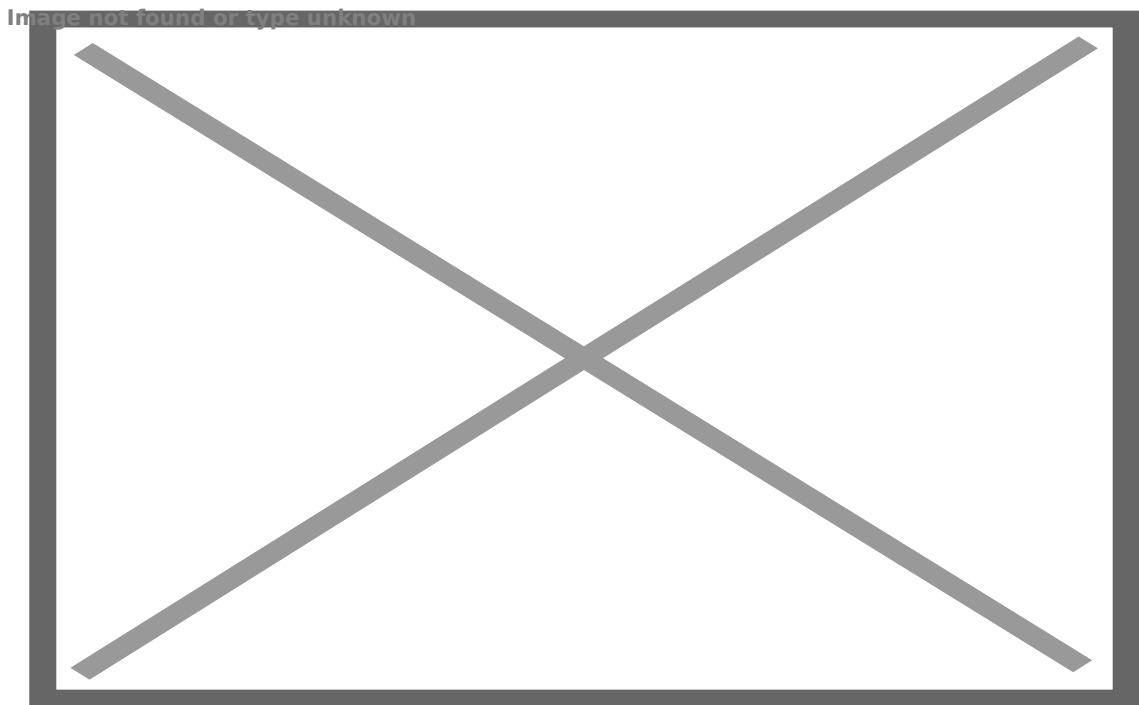


# Tái cấu trúc nâng cao sức mạnh của tập đoàn FIT

16:29 08/08/2021

Tác giả: Admin

**FIT là một doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực dịch vụ tài chính và đầu tư khi mới niêm yết. Tuy nhiên, trong 5 năm trở lại đây, FIT đã thay đổi mạnh mẽ, phát triển theo mô hình công ty sở hữu doanh nghiệp. Tập đoàn tăng trưởng nhờ hoạt động thu tóm doanh nghiệp và gia tăng giá trị nhờ giá trị cộng hưởng từ hiệu quả quản trị doanh nghiệp thành viên.**



*Lợi nhuận sau thuế quý II/2021 cao hơn 5 lần so với kế hoạch dự kiến cho thấy sự cải tổ có ý nghĩa dù kinh tế còn nhiều khó khăn*

## Mô hình công ty sở hữu doanh nghiệp

Hiện tại, FIT là "công ty mẹ", đóng vai trò quản lý vốn, sở hữu chi phối các công ty thành viên hoạt động trong các ngành nghề cơ bản, thiết yếu như: dược phẩm, vật tư y tế; thực phẩm - đồ uống; hóa mỹ phẩm, bất động sản. Sự lựa chọn ngành nghề để đầu tư sở hữu của FIT dựa trên triết lý về lợi thế cạnh tranh lâu dài của Việt Nam là quy mô dân số và tiềm năng tiêu dùng.

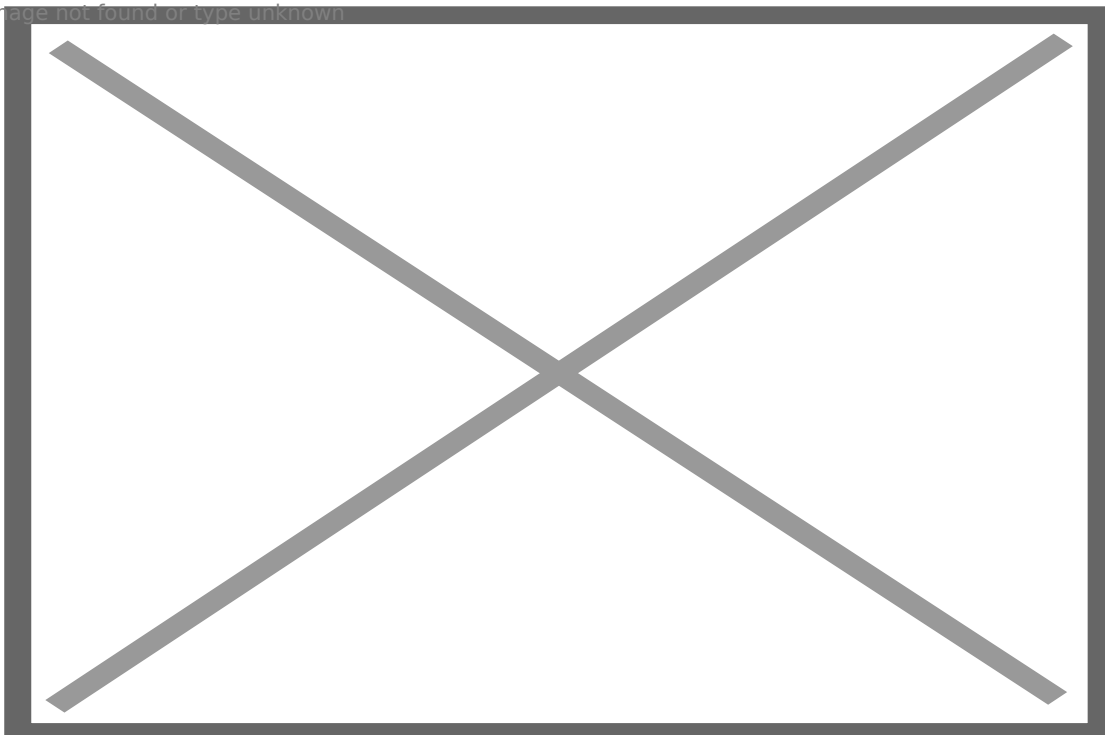
Mô hình công ty sở hữu doanh nghiệp không mới mẻ trên thế giới nhưng sự vận hành hiệu quả hay không phụ thuộc vào kinh nghiệm và khả năng của công ty sở hữu. Tại Việt Nam, vai trò của quản

trị doanh nghiệp, đặc biệt trong mối quan hệ giữa chủ sở hữu và người đại diện hay công ty mẹ - con, chưa thực sự được nghiên cứu nghiêm túc. Bởi vậy, nếu không sát sao và quyết tâm tái cấu trúc, mô hình sơ hữu doanh nghiệp sẽ bị sa lầy vào đầu tư tài chính thông thường.

Với kinh nghiệm của đội ngũ lãnh đạo trong quản lý nhân sự, xây dựng chiến lược, quản trị hoạt động, tài chính và bán hàng, Tập đoàn FIT đã có bước đi đúng đắn trong việc lựa chọn các ngành nghề để đầu tư đúng theo thế mạnh của mình. Chỉ trong một thời gian ngắn, tập đoàn đã cơ bản hoàn thành được mục tiêu xây dựng các doanh nghiệp có chất lượng cao ở các ngành nghề như: dược, vật tư dược, vật tư y tế tại nhóm công ty thuộc Công ty cổ phần Dược phẩm Cửu Long (DCL), nông nghiệp, thực phẩm tại nông nghiệp Cần Thơ, westfood, đồ uống tại Vikoda, bất động sản tại FIT Land.

Một trong những giá trị cơ bản của mô hình công ty sở hữu doanh nghiệp là khả năng tận dụng giá trị cộng hưởng từ việc tiết kiệm chi phí dùng chung bộ máy quản trị, đồng thời giảm các chi phí hoạt động trung gian. Tập đoàn đã và đang làm tốt điều này để mang lại giá trị nhiều hơn cho các công ty thành viên, từ đó, hình thành nên giá trị chung của tập đoàn. Đó là một quá trình 5 năm khó khăn để bây giờ có thể bước vào giai đoạn nhìn thấy thành quả.

Image not found or type unknown



*Lợi nhuận ròng của FIT tăng cao*

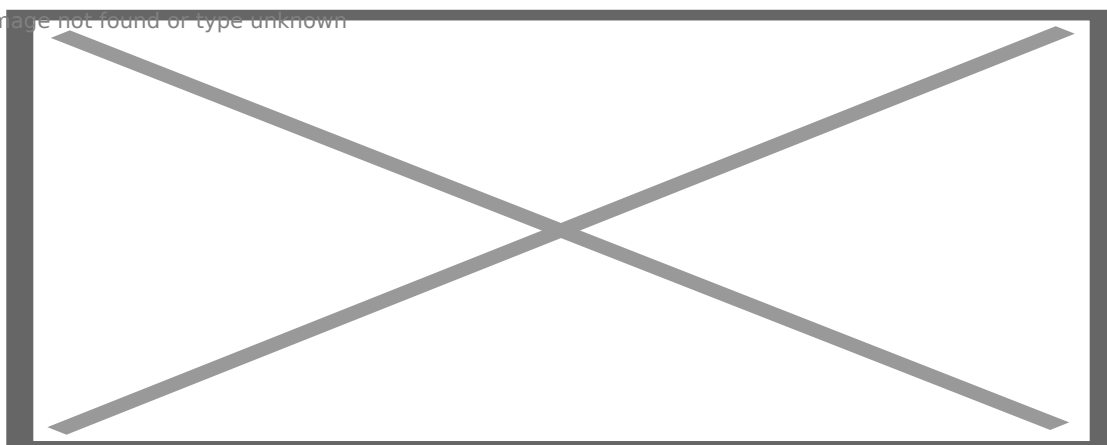
## **Những kết quả đầu tiên**

2021 có thể sẽ là năm bản lề với FIT bởi khi quá trình tái cấu trúc hoàn tất, nền kinh tế bất ngờ liên tiếp gặp khó khăn do đại dịch, làm ảnh hưởng tới hoạt động kinh doanh chung của các doanh nghiệp trong tập đoàn. Tuy nhiên, những kết quả kinh doanh ban đầu cho thấy sự cải tổ là có ý nghĩa, ngay cả khi nền kinh tế còn nhiều khó khăn.

Tập đoàn vừa công bố kết quả kinh doanh quý II, với sự đột biến lớn về lợi nhuận. Cụ thể, lợi nhuận sau thuế quý II đạt 149,2 tỷ đồng, cao hơn 5 lần so với kế hoạch dự kiến và tính chung 6 tháng đầu năm, lợi nhuận sau thuế đạt 163,6 tỷ, hoàn thành 93% mục tiêu cả năm đặt ra ở mức 176.2 tỷ đồng. Lợi nhuận sau thuế 6 tháng đầu năm nay cũng cao gần gấp đôi so với lợi nhuận sau thuế của cả năm 2020.

Điểm đáng chú ý trong hoạt động 6 tháng đầu năm của tập đoàn là tỷ suất lợi nhuận gộp phản ánh vị thế cạnh tranh tương đối của tập đoàn ổn định ở mức 23%, tỷ trọng chi phí bán hàng so với doanh thu chỉ là 9,2%, thấp hơn mức 12,7% một năm trước. Còn chi phí quản lý doanh nghiệp duy trì ổn định ở mức xấp xỉ 10%. Các chỉ tiêu phản ánh FIT Group không bị ảnh hưởng bởi các yếu tố bên ngoài, đặc biệt trong điều kiện đại dịch như hiện nay. Mặt khác cho thấy sự ổn định tổ chức của doanh nghiệp sau một thời gian dài thực hiện tái cấu trúc. Sự đột biến về lợi nhuận có phần đóng góp lớn từ doanh thu các hoạt động tài chính - là mảng kinh doanh truyền thống, trong khi các mảng hoạt động sản xuất kinh doanh và hợp nhất khác đều có những chuyển biến tích cực. Sự đóng góp của lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ vượt 47 tỷ, đạt 530% so với kế hoạch dự kiến, còn TSC hợp nhất vượt 105 tỷ và đạt 673% so với kế hoạch, DCL hợp nhất vượt 8 tỷ, đạt 123% so với kế hoạch dự kiến.

Image not found or type unknown



*FIT Group sở hữu những công ty có tiềm năng tăng trưởng cao trong các ngành hàng phát triển*

**Tham vọng doanh nghiệp tỷ đô**

Với kết quả kinh doanh hiện tại, dự kiến EPS dự phóng 4 quý gần nhất của FIT sẽ tăng hơn 100% so với con số hiện tại. Điều này có nghĩa là nếu điều kiện thị trường tiếp tích cực trong nửa còn lại của năm và tiếp tục định giá cổ phiếu ở mức PE như hiện tại, giá cổ phiếu của doanh nghiệp sẽ được cải thiện tương ứng.

Sự cải thiện trong hoạt động doanh nghiệp cũng được ghi nhận bởi cơ quan kiểm toán độc lập VACO khi gần đây họ đưa ra định giá ở mức 10.000 tỷ đồng giá trị tài sản ròng với vốn điều lệ hiện tại là 2.500 tỷ đồng thì định giá này tương ứng với giá trị 40.000 đồng một cổ phiếu. Giá trị này còn chưa bao gồm giá trị các tài sản chưa được định giá lại theo giá thị trường như mỏ nước kiềm và giá trị đất đai mà các công ty thành viên đang sở hữu.

Nếu so sánh với giá trị doanh nghiệp từ ngày đầu mới niêm yết trên sàn chứng khoán năm 2013, con số định giá theo thị trường hiện tại và theo định giá của VACO đã có sự thay đổi ngoạn mục. Nhưng đó chưa phải là mục tiêu hoàn thành. Với sự phát triển của mô hình công ty sở hữu doanh nghiệp với việc tiếp tục tập trung tối ưu hóa hoạt động quản trị doanh nghiệp tại công ty thành viên, tập đoàn đang hướng tới mục tiêu tham vọng hơn là trở thành công ty trị giá một tỷ đô la trong 5 năm tới.

**Hoàng Tuấn**

**Link bài viết:** <https://nguoilambao.vn/public/tai-cau-truc-nang-cao-suc-manh-cua-tap-doan-fit>